



## dalla buona pratica alla buona amministrazione "call for good practice di sviluppo strategico del territorio"

### CHE COS'E' SFIDE

Il Dipartimento per lo Sviluppo delle Economie Territoriali - PCM e il Forum PA promuovono la quinta edizione di "**Sfide: dalla buona pratica alla buona amministrazione**", l'iniziativa di raccolta e valorizzazione delle buone pratiche per lo sviluppo del territorio.

**Sfide** si propone di monitorare nel tempo la capacità delle amministrazioni locali di innovare le policy di sviluppo; di governare lo sviluppo attraverso interventi e progetti concreti; di tradurre i progetti in realizzazioni; di misurarne l'efficacia e l'impatto in termini di crescita del territorio.

**Sfide** è quindi una risorsa di idee, esperienze e progetti a disposizione delle amministrazioni per costruire un linguaggio comune sui temi dello sviluppo locale. Le Amministrazioni che superano la "sfida" sono chiamate ad entrare in un **circolo di qualità** in cui elaborare, far conoscere e condividere: idee, cultura e strumenti scaturiti dalle proprie esperienze progettuali.

### SFIDE 2007: IL TEMA

Il tema di Sfide 2007 è "**Scelte strategiche di sviluppo: valorizzare le vocazioni e gli asset territoriali**". I sistemi territoriali sono al centro delle complesse dinamiche della competizione globale. Le esperienze dell'ultimo decennio dimostrano che i "territori" – cioè i sistemi locali – riescono ad emergere quando trovano una specifica caratterizzazione economico-produttiva: a partire da potenzialità già esistenti e quindi puntando sul rafforzamento della identità e delle vocazioni del territorio; oppure sfruttando nuove opportunità e orientando di conseguenza lo sviluppo (il caso "Bilbao").

Anche in Italia i territori e le città hanno iniziato a pensare allo sviluppo in termini di marketing strategico, selezionando opportunità e operando scelte strategiche. Sfide si propone di raccogliere e interpretare le esperienze in corso per contribuire alla costruzione di un patrimonio comune di modelli e strumenti.

Il *call* si rivolge a progetti/esperienze per lo sviluppo del territorio che – sulla base di una analisi delle potenzialità e delle opportunità – : si propongono di rafforzare una o determinate vocazioni del territorio individuate come fattore chiave di sviluppo e caratterizzazione economico-produttiva; definiscono obiettivi e strategie di intervento di medio-lungo periodo e in termini di area vasta (tenendo conto cioè delle interrelazioni del sistema locale nel suo complesso); individuano percorsi decisionali partecipati attraverso forme e metodi di concertazione e confronto stabile tra i diversi attori socio-economici del territorio.

A questi progetti e alle Amministrazioni che ne hanno la responsabilità, Sfide propone di mettersi in gioco accettando la sfida di una valutazione non solo dell'idea progettuale ma della capacità di conseguire gli obiettivi di risultato dichiarati.

## CHI PUO' PARTECIPARE

Possono concorrere alla "sfida" candidando la propria idea progettuale:

- ▲ Autonomie locali: Province, Comuni, Comunità Montane, Associazioni di Comuni
- ▲ Autonomie funzionali: Autorità Portuali, Università, Poli Tecnologici, Parchi Scientifici, Camere di Commercio;
- ▲ Soggetti intermedi a partecipazione pubblica: Società di gestione dei patti territoriali, Consorzi, Agenzie di sviluppo, etc.
- ▲ Regioni e Agenzie Regionali di Sviluppo

## QUALI PROGETTI

Le amministrazioni indicate possono partecipare con progetti che presentano **tutte** le seguenti caratteristiche:

- ▲ valorizzano ed organizzano, anche con lo strumento della pianificazione strategica, le risorse di un territorio in un coerente disegno di sviluppo nel medio/lungo periodo;
- ▲ prevedono la costituzione di tavoli stabili di confronto tra i soggetti del territorio;
- ▲ definiscono gli assi di sviluppo di un'area, gli asset strategici ed i fattori rilevanti per lo sviluppo del territorio;
- ▲ creano condizioni favorevoli per lo sviluppo di nuove attività produttive ed accrescono l'attrattività dell'area.

## CATEGORIE

I progetti possono concorrere in **due distinte categorie** in base al diverso stadio di implementazione:

**REALIZZAZIONI:** tutti i **progetti conclusi non prima del 1 gennaio 2006 o che sono prossimi al termine del periodo di programmazione** e che presentano risultati concreti e misurabili in termini di sviluppo del territorio.

Questa sezione vuole essere una raccolta ed uno studio di buone prassi e si propone di analizzare ex-post la capacità delle amministrazioni di realizzare interventi condivisi di definizione strategica del territorio.

Tali esperienze saranno oggetto di uno studio approfondito da parte di un pool di esperti, partner di Sfide, e verranno valorizzate nel corso del Forum PA 2007 (Nuova Fiera di Roma 21-25 maggio).

**Il percorso di Sfide** relativo ai progetti presentati nella sezione **Realizzazioni**, è articolato nelle seguenti fasi:

- **Valutazione** (febbraio 2007 - aprile 2007) I progetti presentati sulla base del presente call **entro il 10 marzo 2007** saranno soggetti ad una valutazione sulla qualità del progetto e sui risultati conseguiti rispetto agli obiettivi dichiarati.
- **Assegnazione degli "Award"** (FORUM P.A. maggio 2007): nel corso di **Forum P.A. 2007** verranno resi noti i risultati della fase di valutazione. Alle Amministrazioni individuate come particolarmente performanti per la qualità dei risultati conseguiti e per la qualità complessiva dell'azione amministrativa verrà assegnato un **"Award di qualità"**: **"Sfide - Buona Amministrazione"**.

**BUONE IDEE:** piani e progetti pluriennali di sviluppo locale, **ancora nella fase di implementazione.**

I progetti, per essere ammessi, devono necessariamente individuare, ed eventualmente concordare con il Comitato guida di Sfide, **indicatori quantitativi/qualitativi** che consentano di valutare il raggiungimento degli obiettivi prefissati nel corso del periodo di osservazione.

**Il percorso di Sfide** relativo ai progetti presentati nella sezione **Buone Idee**, è articolato nelle seguenti fasi:

- **Nomination** (febbraio 2007 – maggio 2007): Tra i progetti candidati all'assegnazione del riconoscimento per la "Buona Idea" pervenuti entro il **30 marzo 2007** saranno individuate le "nomination", ovvero i progetti **ammessi alla fase finale di valutazione** fino ad un massimo di **quindici** candidature. Le candidature saranno ufficializzate a FORUM P.A. 2007 (Nuova Fiera di Roma 21-25 maggio) con l'assegnazione di un **riconoscimento per l'idea progettuale: "Sfide-Buona Idea"**.

- ▲ **Valutazione** (giugno 2007 – maggio 2008): i progetti selezionati nella fase di nomination saranno sottoposti ad un monitoraggio e valutazione sul campo che ha lo scopo di verificare il raggiungimento dei

risultati rispetto agli obiettivi dichiarati e sulla base degli indicatori concordati, nel quadro di una valutazione complessiva della performance dell'Amministrazione.

**Assegnazione degli "Award"** (FORUM P.A. 2008): nel corso di Forum P.A. 2008 verranno resi noti i risultati della fase di valutazione. Alle Amministrazioni individuate come Amministrazioni performanti per la qualità dei risultati conseguiti e per la qualità complessiva dell'azione amministrativa verrà assegnato un **"Award di qualità": "Sfide-Buona Amministrazione"**.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

Ai fini dell'ammissione alle **nominations** tali progetti saranno valutati sulla base dei seguenti fattori:

- l'idea e la sua forza innovativa
- la completezza di analisi nella fase di audit del territorio, attraverso una identificazione delle caratteristiche economiche, strutturali, dei punti di debolezza e di forza di un'area;
- la capacità di elaborazione di un disegno di sviluppo locale coerente con la naturale vocazione del territorio;
- la costituzione di gruppi di lavoro e tavoli stabili di concertazione;
- la capacità di produrre risultati misurabili attraverso una enunciazione chiara degli indicatori di analisi;
- l'impatto dell'iniziativa ed il rapporto costi/benefici
- la capacità di integrazione di soggetti diversi pubblici e privati in alleanze strategiche
- l'introduzione di nuovi modelli gestionali
- la sostenibilità organizzativa
- la capacità di creare o potenziare un'effettiva "catena del valore" sul territorio

## MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

Le Amministrazioni possono partecipare all'iniziativa segnalando uno o più progetti secondo le seguenti modalità:

▲ Il termine per la presentazione dei progetti è fissato al **10 marzo per la categoria Realizzazioni** e al **30 marzo per le Buone Idee** per essere inclusi nelle iniziative di comunicazione predisposte per il FORUM P.A. 2007. Le candidature pervenute successivamente potranno a pieno diritto partecipare all'iniziativa ma non rientreranno nelle attività di comunicazione di FORUM P.A. 2007.

▲ Le iniziative candidate dovranno essere segnalate esclusivamente attraverso l'apposita **scheda di rilevazione** disponibile sul sito **www.re-set.it**

▲ Per ciascun progetto segnalato dovrà essere compilata una singola scheda

▲ Eventuale documentazione aggiuntiva potrà essere inviata per posta elettronica all'indirizzo **sfide@re-set.it** indicando chiaramente il titolo del progetto e l'amministrazione proponente.

Informazioni e chiarimenti sulle modalità di partecipazione e compilazione della scheda o sull'ammissibilità dei progetti possono essere richieste contattando l'**help desk** al seguente indirizzo: **redazione@re-set.it**, o **sfide@re-set.it**.

## LE CONDIZIONI DELLA "SFIDA"

La candidatura a **"Sfide"** comporta, per i progetti che saranno ammessi alla fase di valutazione, l'assunzione di un preciso impegno a sottoporsi ad una valutazione esterna.

Tale impegno, che dovrà essere sottoscritto da un decisore (vertice politico o amministrativo dell'ente) – scaricabile all'indirizzo **www.re-set.it** - comporta:

▲ la collaborazione dell'Amministrazione a fornire ogni tipo di informazione e documentazione richiesta nel corso della valutazione;

▲ le spese di trasferimento e di ospitalità al/i valutatore/i nel corso delle eventuali visite (limitate ad un massimo di due verifiche nel periodo di osservazione);

▲ il consenso alla divulgazione dell'esperienza e dei risultati della valutazione sotto forma di case studies, schede-progetto, presentazione nel corso di iniziative seminari, etc.;

▲ la disponibilità ad iniziative di trasferimento dell'innovazione e scambi con altre Amministrazioni.

## PROMOZIONE E DIVULGAZIONE

I progetti ai quali verrà assegnato l'“**Award di qualità**” e tutti i progetti pervenuti e ritenuti idonei rientreranno nelle seguenti iniziative di comunicazione:

- saranno inseriti nella knowledge base di Sfide come caso di approfondimento,
- verranno pubblicati e divulgati in un apposito cd rom,
- verranno diffusi mediante pubblicazioni dedicate,
- parteciperanno ad iniziative di interscambio.